

Klare Zahlen – klare Entscheidungen



NORBERT GRÄN
PLANUNG & CONTROLLING

Übersicht Profil





Profil

Profitieren Sie von meiner langjährigen Berufserfahrung ...	Nutzen Sie meine Stärken zur Verbesserung Ihrer Prozesse :	Kommen Sie schneller an Ihre Kennzahlen durch mein Spezialwissen:
<ul style="list-style-type: none"> an den Schnittstellen Controlling/ Finanzwesen/ Logistik und IT/ERP sowohl in mittleren wie auch großen international ausgerichteten Firmen. im Produktions-, Vertriebs-, Unternehmens- und Projekt-Controlling, in Planung und Berichtswesen, mit Soll-Ist-Vergleichen, Ad-hoc-Analysen, Kalkulationen und vielen weiteren betriebswirtschaftlichen Fragestellungen. in der Projektleitung, Betreuung, Einführung oder beim Update von integrierter Unternehmenssoftware (sog. ERP*-Systemen). in Führungspositionen. <p><small>*ERP: Enterprise Resource Planning = Begriff für integrierte Unternehmenssoftware wie z. B. SAP, proALPHA u.a.</small></p>	<ul style="list-style-type: none"> Abteilungsübergreifendes, vernetztes Denken. Starke IT-Affinität mit dem Gespür, die organisatorische Auftragsabwicklung „richtig“ in der Unternehmenssoftware abzubilden unter Vermeidung „nicht wertschöpfender IT-Prozesse“. MS-Office Spezialist Geduld und Ausdauer bei umfangreichen Datenaufbereitungen und Datenanalysen. Im Team fühle ich mich genauso wohl wie als selbstständig zielorientiert arbeitender Einzelkämpfer. Gutes Koordinations- und Organisationsgeschick - ich bringe alle Abteilungen an einen Tisch. 	<ul style="list-style-type: none"> ERP*-Systeme SAP oder proALPHA: modulübergreifende Kenntnisse in Implementierung, Betreuung und Bedienung sowie Stammdaten-Optimierung. InfoZoom®-Know-how, z. B. für Datenanalysen, die Überprüfung der (Stamm-)Datenqualität oder für Ad-hoc-Auswertungen (IZCP). Aufbau oder Optimierung von Reporting-, Planungs- und Kennzahlensystemen sowie Ergebnis- und Deckungsbeitragsrechnungen. Auswahl eines passenden ERP*-Systems für Ihr Unternehmen. Entwicklung von Businessgrafiken und PowerPoint-Präsentationen.

Meine Projekte im Überblick:

- Aktuelles Projekt seit November 2016:** Unterstützung im **Bereich Rechnungswesen/Buchhaltung/Controlling** bei der **Einführung des ERP-Systems proALPHA-Version 6.1** bei einem weltweit aufgestellten Unternehmen für hochwertige Spezialarmaturen.
- Unterstützung des Projektteams eines Unternehmensberatungskunden (Elektroindustrie) bei **Einführung und Schulung bzw. Relasewechsel** des **ERP-Systems proALPHA** mit Schwerpunkt Einführung bzw. Optimierung neuer Strukturen und Prozesse in den **Modulen Rechnungswesen/Controlling**.
- Unterstützung im **IT-Projekt-Controlling** (SAP-Umfeld) bei der IT-Tochter eines großen international ausgerichteten Chemieunternehmens.
- Unterstützung SAP-Relaunch** - bei einem namhaften europäischen Zulieferer für den Bau- und Industriebereich (ERP-System SAP).
- Optimierung und Erweiterung des Berichtswesens** bei einem Videotechnik-Distributor (ERP-System proALPHA).
- Optimierung ERP- und Controlling-Prozesse/Reporting** sowie **Interim Controlling** bei einem Fertigbeton-Hersteller (ERP-System proALPHA).
- Interim Management** als „Leiter Controlling“ bei einem Automobilzulieferer (ERP-System SAP)
- Inventurbewertung** bei einem Hersteller hochwertiger Polstermöbel und Objekteinrichtungen (ERP-System proALPHA).
- Optimierung der Excel-Kalkulationsdateien** eines Werbemittelherstellers.
- Entwicklung und Erstellung von **Präsentationsunterlagen** für diverse Kunden.



Abgeschlossene Projekte im Detail:

Projekt	Zeitraum / Branche	Schwerpunkte	Software	Ergebnis
Unterstützung proALPHA Releasewechsel im Bereich Rechnungswesen/Controlling (Kundenprojekt)	09/2015 – 07/2016 <i>IT-Unternehmensberatung</i>	<p>Kundenprojekt „Einführung und Schulung bzw. Releasewechsel des ERP-Systems proALPHA“.</p> <p>Unterstützung des Kunden bei Einführung neuer Strukturen und Prozesse bzw. der Optimierung bestehender in den Modulen Rechnungswesen/Controlling im Zusammenhang mit Releasewechsel des proALPHA-ERP-Systems und Rollouts (proALPHA 6.1).</p> <p>Workshops und User-Schulung zu Funktionalitäten des neuen ERP-Releases.</p> <p>Dokumentationen.</p> <p>Beratung weiterer Kunden der Unternehmensberatung bei speziellen Anfragen zu Kostenrechnungs- oder Buchhaltungsthemen im ERP-System proALPHA.</p>	ERP-System proALPHA, Datenanalysetool Analyzer/ InfoZoom, MS-Office (Excel)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Integration der bisher outgesourceten Buchhaltung und Rechnungswesens in das neue ERP-System. ✓ Grundsätzliche Überarbeitung der Strukturen und Prozesse in Kostenrechnung und Buchhaltung unter Einbeziehung der neuen oder verbesserten Funktionalitäten in der neuen proALPHA-ERP-Version. ✓ Aufbau und Einführung einer mehrdimensionalen Ergebnisrechnung. ✓ Verbesserung des Reporting, der Kalkulationsschemata u.a. ✓ Überarbeitung und Korrektur der Stammdaten.
Project Controlling Support	01/2015 – 08/2015 <i>IT-Tochter eines großen international ausgerichteten Chemieunternehmens</i>	<p>Projekt: "Project Controlling Support"</p> <p>Übernahme Verantwortlichkeiten für Planung, Steuerung und Controlling von beauftragten IT-Projekten.</p> <p>Entwicklung oder Optimierung von KPIs (Key Performance Indicator) zur Beurteilung des Projektfortschrittes und Projekterfolges.</p> <p>Projekt-Reporting.</p> <p>Management und Koordination der Bestell- und Kostenverrechnungsprozesse.</p>	SAP-System ERP 6, MS-Office, verschiedenste konzernspezifische Plattformen für <ul style="list-style-type: none"> ✓ Projektmanagement, ✓ Intercompany-Verrechnungen, ✓ etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Unterstützung, Begleitung und Sensibilisierung von IT-Projekt-Managern für kaufmännischen Themen und konzerninterne Vorgaben. ✓ Monatliches Reporting (z. B. Earned Value Analysis). ✓ Kommunikation mit Projekt-Managern zur Sicherstellung der monatlichen Projektabrechnung durch „richtige“ Stammdatenpflege. ✓ Zeitliche und kostenmäßige Budgetüberwachung von IT-Projekten.



Projekt	Zeitraum / Branche	Schwerpunkte	Software	Ergebnis
		Soll-/Ist-Vergleiche und Abweichungsanalysen incl. Maßnahmenempfehlungen zur Sicherstellung der Zielerreichung.		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Detaillierte Budgetausarbeitung für neue Projekte entsprechend firmeninternen Vorgaben. ✓ Sicherstellung der Beachtung und Einhaltung der internen Richtlinien zum Projektmanagement durch Projekt-Manager.
Unterstützung des SAP-Relaunch im Bereich FI/CO - Integration zugekaufte Firma in konzernweites SAP-Rechnungswesen	07/2013 – 04/2014 <i>Europäischer Zulieferer für den Bau- und Industriebereich</i>	<p>Projekt „Unterstützung des SAP-Relaunch im Bereich FI/CO“</p> <p>Integration einer neuen Gruppenfirma in die Module des vorhandenen SAP-Systems des Konzerns mit Priorität FI/CO, u.a. durch ein Konten-Mapping.</p> <p>Projektleitung und Projektkoordination.</p> <p>Analyse der von der zugekauften Firma zur Verfügung gestellten Datensätze auf Datenqualität und Integrationsfähigkeit in SAP, u.a. auch in Hinblick auf Reporting-Vorgaben der Geschäftsführung.</p> <p>Definition der Datenschnittstelle Fremdsystem zu SAP.</p>	SAP-System ERP 6, MS-Office	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensible Projektkoordination zwischen vier beteiligten Firmen, zwei Ländern (D und CZ) und einem weiteren Berater. ✓ Erfolgreich durchgeführtes Konten-Mapping sowohl für den Konzernkontenrahmen und als auch für den landesspezifischen Kontenrahmen. ✓ Weitere Unterstützung und Beratung bei der Schnittstellendefinition und Klärung vieler Detailfragen. ✓ Aussagefähige und strukturierte Protokolle der Projektteamsitzungen. ✓ Aufzeigen von Optimierungspotenzialen im Stammdaten- und Reportingbereich.
Projekt Optimierung und Erweiterung des Berichtswesens	07/2012 - 12/2012 <i>Videotechnik-Distributor</i>	<p>Projekt Optimierung und Erweiterung des Controlling-Berichtswesens mit Schwerpunkt Einführung einer produktgruppen-bezogenen Ergebnisträgerrechnung im ERP-System proALPHA.</p> <p>Plausibilitätsprüfung der Stammdaten in der Ergebnisträger- und Kostenstellenrechnung einschließlich Optimierung (Verdichtungsstufen).</p>	ERP-System proALPHA, Datenanalysetool Analyzer/ InfoZoom, MS-Office (Excel)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Produktgruppenbezogene Deckungsbeitragsrechnung direkt im ERP-System aufrufbar (keine „händische“ Ermittlung mehr in Excel). ✓ Überarbeitung und Optimierung der Ergebnisträgerstrukturen und -hierarchien (Plausibilität). ✓ Kostenstellen-BAB als Übersichts-Set direkt im ERP-System aufrufbar.



Projekt	Zeitraum / Branche	Schwerpunkte	Software	Ergebnis
		<p>Aufbau und Einrichten einer Deckungsbeitragsrechnung.</p> <p>Aufbau von Ergebnisträger- und BAB-Set-Auswertungen in proALPHA</p> <p>Analyse Differenzen in den Umsatzzahlen zwischen Vertriebsstatistiken und GuV (FiBu)-Zahlen</p>		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibilität geweckt für andere Ergebnisträgerdimensionen (neben Teilegruppen auch Regionen, Branche, Sparte, Kunde, Kostenträger). ✓ Abweichungen in Umsatzzahlen geklärt zwischen Statistik und FiBu.
Interim Controlling / Optimierung ERP- und Controllingprozesse	10/2011 - 06/2012 <i>Fertigbeton-Hersteller</i>	<p>Interim Controlling mit Schwerpunkt Optimierung des ERP-Systems in Hinblick auf ein aussagekräftiges Vertriebs-Reporting.</p> <p>Plausibilitätsprüfung und Verbesserung der Datenqualität u.a. bei den Stammdaten und diverser MIS-Kennzahlen wie z. B. Auftragseingang, Auftragsbestand, Umsatz und Zuordnungen auf die jeweiligen Außendienstmitarbeiter.</p> <p>Überbrückung des personellen Engpasses im Controlling durch Übernahme des „Tagesgeschäftes“ mit monatlichem Reporting, Forecast- und Budgeterstellung, Organisation der Jahresinventur und Durchführung der Bewertung, Mitarbeit am Jahresabschluss 2011.</p>	ERP-System proALPHA, Datenanalysetool Analyzer/ InfoZoom, MS-Office (Excel)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Verlässliche und „belastbare“ Datenbasis für Vertriebsberichte und sonstiges Reporting nach Überarbeitung der Stammdaten und Optimierung der Ablaufprozesse im Rahmen der Auftragserfassung und -bearbeitung. ✓ Mitarbeit am Jahresabschluss (z.B. Inventurbewertung). ✓ Sensibilisierung der Mitarbeiter für die „richtige“ Datenerfassung und Stammdatenpflege im ERP-System. ✓ Sicherstellung des Tagesgeschäftes im Controlling und des Reportings an die Holding.
Interim Controlling / Projektnachkalkulation	04/2011 - 09/2011 <i>Automobilzulieferer</i>	<p>Interim Management als „Leiter Controlling“ mit Schwerpunkt Aufbau einer differenzierten Projektnachkalkulation.</p> <p>Zusammenführung und Aufbereitung der Daten aus der Entwicklung und der Vorserie aus dem ERP-System und anderen Datenbankquellen.</p>	SAP-System ERP 6, MS-Office (Access, Excel), Bildbearbeitungsprogramm Paint.net	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Übersichtliche Darstellung von Stücklisten, Werkzeugkosten und Fertigungszeiten mit Aufzeigen von Differenzen zwischen Angebots- und Entwicklungskalkulation (Access-Reports). ✓ Grafische Darstellung des Entwicklungsprozesses mit Meilensteinen incl.



Projekt	Zeitraum / Branche	Schwerpunkte	Software	Ergebnis
				Datenfluss und möglichen „Knackpunkten“.
Interim Controlling / Inventurbewertung 2010	12/2010 - 02/2011 <i>Hersteller von Polstermöbel und Objekteinrichtungen</i>	Interim Controlling mit Schwerpunkt Inventurbewertung für Jahresabschluss 2010. Plausibilitätskontrollen der Inventurerfassung, Festlegung und Anwendung von Bewertungsgrundsätzen für „Ladenhüter“, Auslauf- und Ausstellungsmodelle, RHB, UE, FE und HW.	ERP-System proALPHA, Datenanalysetool Analyzer/InfoZoom, MS-Office (Excel, Word)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Prozessoptimierung bei der Ermittlung des Inventurabwertungsbedarfs, u.a. mit Hilfe von Analyzer/InfoZoom und neu generierten Listen aus dem ERP-System. ✓ Durchführung eines Datenanalyse-Workshops (proALPHA, Analyzer/InfoZoom) mit dem Ziel, Routineauswertungen schneller durchführen zu können.
Optimierung der Materialpreisfindung für Kalkulation	2008 - 2011 <i>Werbedisplay-Hersteller</i>	Optimierung der Excel-Kalkulationsdateien des Werbemittelherstellers durch automatische Materialpreisfindung. Laufende Verbesserungen im Rahmen tageweiser Projektarbeit nach Bedarf.	MS-Office (Excel -verschiedene Versionen)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Deutlich reduzierter Zeitaufwand bei Angebotskalkulationen - kein zeitaufwendiges Blättern mehr in den Lieferantenkatalogen.
PowerPoint-Präsentationen und/oder Cartoons	Seit 2006 <i>Für verschiedene Kunden</i>	Erstellung von PowerPoint-Präsentationen von der ersten Idee über Konzept und humorvolle Umsetzung auch „trockener“ Wirtschaftsthemen durch meine selbst gezeichneten Cartoons.	MS-Office (PowerPoint), Bildbearbeitungsprogramme	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Unterstützung der erfolgreichen Firmenvorstellung durch Bäckerei-Ketten-Inhaberin vor anderen Bäckereien durch meine individuelle Präsentation. ✓ Hervorstechende Unternehmensnetzwerk-Präsentation der etwas anderen Art. ✓ Humorvolle, bildliche Umsetzung von Erfolgsfaktoren für den Vortrag des Sparkassen-Vorstandes auf Bundesebene.

Sprechen Sie mich bitte an auf die konkrete **Referenzliste**.



Berufliche Stationen und Projekte:

Position / Zeitraum	Firma	Aufgaben (Schwerpunkte)	Projekte
Abteilungsleiter „Enterprise Resources Planning“ (ERP) 2006 -2009	M+W (Zander) Products GmbH, Stuttgart Hersteller und Dienstleister für hochwertige Reinraumkomponenten für High-Tech-Produktionsgebäude, z. B. der Halbleiterindustrie.	Leitung des ERP-Teams. Sicherstellung der Betriebsbereitschaft des ERP-Systems proALPHA, Optimierung, Projekt- und Kostenträger-Basislisten, periodische und Ad-hoc-Auswertungen.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ proALPHA-Releasewechsel. ✓ Neue Service-Level-Agreements (SLA) mit IT-Dienstleister. ✓ Umsetzung Kanban-Prinzip C-Teile.
Leiter Controlling 2004 - 2006	SIM Security & Electronic System GmbH, Neustadt (Weinstraße) Mittelständisches, international ausgerichtetes Unternehmen der Sicherheitsbranche.	ERP-Einführung, Vertriebs-, Projekt- und Produktions-Controlling, Planung, Reporting, Inventuren, Preispflege, ISO-Zertifizierung, Koordination Anträge staatl. Wirtschaftsförderung	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Auswahl eines ERP-Systems. ✓ Aufbau und Einführung des integrierten ERP-Systems proALPHA.
Assistent der Geschäftsleitung (Bereich Betriebswirtschaft)/ Controller 1992 - 2004	DUSCHOLUX GmbH, Schriesheim Mittelständisches, international ausgerichtetes Unternehmen der Sanitärbranche.	Vertriebs-, Produktions- und Unternehmens-Controlling, Planung, Reporting, Inventuren, Kalkulationen und Preispflege. Leitung Abt. Rechnungsprüfung in Personalunion.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Key-User FI/CO bei der internationalen Einführung des ERP-Systems SAP-R/3 in der Firmengruppe - weitere Modulkenntnisse in SD, MM und PP ✓ EURO-Einführung ✓ Millenniumswchsel
Gruppenleiter Planung und Berichtswesen 1980 -1991	Carl Freudenberg, Weinheim International aufgestellter Konzern mit verschiedenen Geschäftsbereichen.	Leitung der Gruppe „Planung und Berichtswesen“ (Geschäftsbereich) Unternehmensplanung, Berichtswesen, Controlling, Ergebnisanalysen, Standardkalkulationen, Wirtschaftlichkeitsrechnungen.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Erstellung Präsentationsunterlagen für Bereichsgeschäftsleitung zu Sitzungen mit der Konzernleitung, z.B. Planungen, Ergebnissituation.
Junior-Texter 1979 - 1980	Marketingagentur Dr. Seibold KG, Wachenheim (Weinstraße) Werbeagentur mit Schwerpunkt Investitionsgüterindustrie und Landwirtschaft.	Text/Konzeption in stets wechselnden Projektteams für Investitionsgüter, Produktionsgüter und technische Gebrauchsgüter.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Kundenbezogene Kampagnen